

Visie op goed toezicht

Raad van Toezicht

Stichting Wakker Dier
Versie 1.2 – 14 december 2023

Inleiding

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de toegevoegde waarde op de lange termijn van stichting Wakker Dier. Dit betekent toezicht houden op de financiële gezondheid en de risicobeheersing, maar ook op de uitvoering van de strategie, de kwaliteit en het waarborgen van de belangen van dieren in de vee-industrie, medewerkers, donateurs en samenwerkingspartners.

In dit document legt de Raad van Toezicht haar visie vast op het besturen van en toezicht houden op Wakker Dier. Deze visie bevat uitgangspunten, geeft richting en vormt het kader voor toezicht zoals wij dit als Raad van Toezicht voor ons zien. Deze visie past bij de maatschappelijke uitdagingen en opgaven van Wakker Dier en bij de veranderde rol die de maatschappij en overheid toekent aan toezichthouders.

De organisatie

Stichting Wakker Dier zet zich in voor het realiseren van haar missie en visie door middel van bewustwording en doelgerichte campagnes. We willen de maatschappij informeren over de omstandigheden waarin dieren in de vee-industrie leven en hen stimuleren om diervriendelijke keuzes te maken. We spreken de overheid en voedingsindustrie aan op dierenleed en motiveren hen om diervriendelijkere productiemethoden te gebruiken.

Wakker Dier streeft naar een toekomst waarin dieren dierwaardig worden behandeld. We geloven dat een verantwoorde omgang met dieren ethisch noodzakelijk is. Door onze missie en visie na te streven, willen we een einde maken aan de vee-industrie.

Missie:

Het verbeteren van het welzijn van landbouwdieren in Nederland. We streven naar een samenleving waarin landbouwdieren waardigheid worden behandeld, waarbij hun natuurlijke gedrag, gezondheid en welzijn worden gerespecteerd.

Visie:

We zetten ons in voor de bescherming van dieren tegen leed en pleiten voor een diervriendelijkere veehouderij. Onze droom is dat alle dieren in de veehouderij een dierwaardig leven hebben met goede verzorging, gezonde groei en een zo natuurlijk mogelijke leefomgeving. We geloven dat de voedingsindustrie hier een cruciale rol in speelt, daar kan en moet de verandering vandaan komen.

Kerntaken:

1. *Bewustwording creëren:* we willen het grote publiek bewust van de omstandigheden waarin dieren in de vee-industrie leven. Door middel van reclamecampagnes en media-aandacht wil Wakker Dier de maatschappij informeren. Dit doen we door de stem van de dieren in de vee- industrie zo hard en duidelijk mogelijk te laten horen.
2. *Company campaigning:* Wakker Dier spreekt publiek bedrijven aan op hun dieronvriendelijke inkoopbeleid. Op die manier zorgen we ervoor dat welzijn van dieren hoog op de agenda komt van de bedrijven die dierlijke producten gebruiken. Het beïnvloeden van de voedingsindustrie is de snelste manier om onze missie te bereiken.
3. *Onderzoek en monitoring:* we onderzoeken de omstandigheden waarin dieren in de vee-industrie leven en volgt de ontwikkelingen in de veehouderij op de voet. Door middel van monitoring en wetenschappelijk onderzoek draagt de stichting bij aan een beter begrip van de problematiek van vee-industrie en de effectiviteit van genomen maatregelen. Het verkregen inzicht wordt gebruikt om campagnes te ondersteunen en het publieke debat te stimuleren.

Stichting Wakker Dier heeft een Raad van Toezicht en een bestuur bestaande uit een directeur, een manager Organisatie, een manager Campagne en manager Fondsenwerving.

De principes van toezichthouden bij Wakker Dier

Als Raad van Toezicht van stichting Wakker Dier hebben we een duidelijke visie op goed bestuur en governance, geënt op o.a. de Code Goed Bestuur in de Erkenningsregeling Goede Doelen. De code gaat in op het besturen van goede doelen, het houden van toezicht, het afleggen van verantwoording en een goede omgang met alle belangrijke relaties van het goede doel (donateurs, vrijwilligers, de begunstigde dieren in de vee-industrie).

Onze visie is gericht op het waarborgen van transparantie, verantwoording, integriteit en effectief leiderschap om de missie van de stichting te ondersteunen en haar impact te vergroten.

Transparantie en verantwoording

Wij streven ernaar om transparantie en verantwoording te bevorderen binnen de organisatie van stichting Wakker Dier, waarbij de prioriteit bij de uitvoering blijft liggen. Dit betekent dat we heldere communicatie en informatieverschaffing naar belanghebbenden stimuleren, inclusief donateurs, het publiek en andere stakeholders. We zullen ervoor zorgen dat de jaarrekening en andere financiële verslagen tijdig worden opgesteld en dat deze in overeenstemming zijn met relevante wet- en regelgeving. Daarbij moedigen we de stichting aan om de impact van haar activiteiten optimaal te meten.

Integriteit en ethiek

Integriteit staat centraal in ons governancebeleid. We zullen erop toezien dat de stichting zich houdt aan hoge ethische normen en dat haar medewerkers en bestuursleden zich integer gedragen. Dit omvat het vermijden van belangenconflicten en het handhaven van vertrouwelijkheid.

Effectief leiderschap

Wij geloven in effectief leiderschap als essentiële factor voor het bereiken van de doelstellingen van stichting Wakker Dier. Als Raad van Toezicht zullen we toezien op het selectieproces en de benoeming van gekwalificeerde bestuursleden die over de juiste vaardigheden en ervaring

beschikken om de stichting te leiden. We gebruiken passende evaluatieprocedures om de prestaties van de bestuursleden en het functioneren van de stichting als geheel regelmatig te beoordelen.

Stakeholderbetrokkenheid

Wij erkennen het belang van stakeholderbetrokkenheid en zullen ervoor zorgen dat er mechanismen zijn om de input en feedback van belanghebbenden te verzamelen. We zullen ook streven naar een diverse samenstelling van de Raad van Toezicht om verschillende perspectieven en expertisegebieden te waarborgen.

Rollen en taken als toezichthouder

De Raad van Toezicht heeft als voornaamste taak om toezicht te houden op het bestuur van stichting Wakker Dier en de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De raad fungeert als een onafhankelijk orgaan dat toezicht houdt op het bestuur, maar ook als klankbord en adviseur fungeert. De raad heeft de verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat de stichting in overeenstemming handelt met haar missie, visie, statuten en relevante wet- en regelgeving. Door effectief toezicht te houden, het bestuur te adviseren en de integriteit en transparantie te waarborgen, draagt de raad bij aan het succes en de impact van stichting Wakker Dier.

De specifieke rollen en taken van de Raad van Toezicht omvatten onder andere:

Toezichthoudende rol

De raad houdt toezicht op het bestuur van de stichting en zorgt ervoor dat de doelen en strategieën in lijn zijn met de missie en visie van de organisatie. Dit omvat het beoordelen en goedkeuren van belangrijke beslissingen, het monitoren van de uitvoering van strategische plannen en het evalueren van de prestaties van het bestuur.

Adviserende rol

Als klankbord voor het bestuur biedt de raad advies en ondersteuning bij strategische vraagstukken en beleidsbeslissingen. De leden brengen hun expertise en ervaring in om het bestuur te helpen bij het nemen van weloverwogen beslissingen en het ontwikkelen van effectieve strategieën.

Werkgeversrol

De raad heeft de verantwoordelijkheid om het bestuur aan te stellen en te beoordelen. Dit omvat het selecteren van geschikte bestuursleden, het vaststellen van hun beloning en het uitvoeren van prestatiebeoordelingen. De raad zorgt ervoor dat er een competente en goed functionerende bestuursstructuur is binnen de stichting. In het geval van een serieus conflict tussen de Raad van Toezicht en bestuur zal de Raad van Toezicht zich inzetten om door middel van mediation tot een oplossing te komen op een zo'n kort mogelijke termijn.

Risicobeheer en naleving

De raad is verantwoordelijk voor het identificeren, beoordelen en beheersen van risico's die de stichting kan tegenkomen. Dit omvat het waarborgen van een adequaat intern controle- en risicobeheersysteem, evenals het monitoren van de naleving van wet- en regelgeving en ethische normen.

Profielschets

- Expertise en betrokkenheid bij dierenwelzijn: de leden van de Raad van Toezicht hebben betrokkenheid bij dierenwelzijn, ze hebben kennis van en ervaring met de problematiek rondom dieren in de vee-industrie en zijn op de hoogte van actuele ontwikkelingen op dit gebied. Ze hebben een passie voor het verbeteren van het welzijn van dieren en delen de missie en visie van Stichting Wakker Dier.
- Bestuurlijke en toezichthoudende ervaring: de leden hebben ervaring in bestuurlijke en/of toezichthoudende rollen, bij voorkeur in de non-profitsector. Ze zijn bekend met de governance codes en richtlijnen die relevant zijn voor goede doelen organisaties. Ze begrijpen de verantwoordelijkheden en rollen van een Raad van Toezicht en kunnen effectief toezicht houden op het bestuur en de organisatie.
- Strategisch denken en besluitvorming: de leden hebben het vermogen om op strategisch niveau te denken en constructief bij te dragen aan besluitvormingsprocessen. Ze kunnen de missie en visie van de stichting vertalen naar concrete doelen en strategieën en zijn in staat om kritisch te analyseren, te adviseren en beslissingen te nemen die in lijn zijn met het belang van de organisatie.
- Stakeholdersmanagement: de leden begrijpen het belang van stakeholderbetrokkenheid en kunnen de belangen van verschillende belanghebbenden in overweging nemen bij het nemen van beslissingen.
- Diversiteit en teamwerk: de Raad van Toezicht streeft naar diversiteit in zijn samenstelling, waaronder diversiteit in geslacht, achtergrond, ervaring en expertise. De leden zijn in staat om constructief samen te werken als een team, waarbij ze verschillende perspectieven waarderen en effectief communiceren. Ze handelen op basis van collegialiteit, integriteit en respect voor elkaars standpunten.

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd op basis van hun individuele kwaliteiten en competenties, met als doel een evenwichtige, diverse en deskundige samenstelling te waarborgen. Samen vormen ze een team dat de missie en visie van stichting Wakker Dier ondersteunt en toezicht houdt op het bereiken van de doelstellingen van de organisatie.